

Économie  
Gestion  
Administration  
Sciences  
Sociales



## MASTER

# Management Sectoriel

## Parcours Cadres du social, aide et protection de la personne

### LES CONDITIONS D'ACCÈS

#### Master 1 :

- Licence du secteur sciences humaines et sociales,
- Licence du secteur sanitaire, médico-social et social
- Diplôme équivalent
- Validation d'études
- Validation d'acquis : VAP ou VAE (se rapprocher du SÉPIA : [vae@univ-artois.fr](mailto:vae@univ-artois.fr))

#### Master 2 :

- Titulaire d'un Master 1 du secteur sanitaire, médico-social et social
- Validation d'études
- Validation d'acquis : VAP ou VAE (se rapprocher du SÉPIA : [vae@univ-artois.fr](mailto:vae@univ-artois.fr))

La formation est accessible aux étudiants et aux professionnels (pour les professionnels, se rapprocher du SÉPIA : au 03 21 60 38 91 ou par mail : [contratdepro@univ-artois.fr](mailto:contratdepro@univ-artois.fr))

### LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

La formation se donne pour objectif de former les futurs cadres du secteur social et médico-social en assurant une montée en compétences et en qualification dans un secteur qui ne cesse d'évoluer et qui doit faire face à l'évolution des besoins de la population. Elle porte sur les fonctions de direction, d'encadrement d'équipes et de coordinations spécifiques à ce secteur. Elle vise à assurer une prise en charge de qualité des publics vulnérables.

### LES DÉBOUCHÉS

- Cadre de direction d'établissement sanitaire ou médico-social
- Directeur d'établissement social ou médico-social
- Directeur de structure d'aide à domicile et de protection de la personne
- Directeur d'un service d'aide à domicile
- Responsable d'un service de tutelle
- Directeur d'EHPAD
- Directeur d'établissement/service pour enfants ou adultes en difficulté
- Chef de service éducatif

### POINTS FORTS DE LA FORMATION

Trois points forts permettant de répondre au plus près aux besoins de formation :

- une pluridisciplinarité de l'équipe pédagogique : sciences de gestion, sciences économiques, droit, sociologie, psychologie
- un pool de professionnels ayant des responsabilités de cadres dans le secteur, assurant plus de 25 % de la formation
- un adossement à des laboratoires permettant de rester à la pointe de la recherche (LEM CNRS UMR 9221 ; Laboratoire Dynamique des Réseaux et des Territoires, EA 2468 ; Centre Éthique et Procédures EA 2471).



UNIVERSITÉ D'ARTOIS

Université d'Artois  
9 rue du Temple - BP 10665  
62030 ARRAS CEDEX  
Tél. : +33 (0)3 21 60 37 00



[www.univ-artois.fr](http://www.univ-artois.fr)

## LES COMPÉTENCES ACQUISES

Les compétences à acquérir relèvent de la loi de 2002 concernant les directeurs d'établissement du secteur sanitaire, médico-social et social :

- définition et conduite de l'intervention dans le secteur
- définition et conduite du projet d'établissement ou d'unité
- animation et GRH (Gestion des Ressources Humaines)
- gestion économique et financière
- gestion technique et logistique

À ces compétences s'ajoutent des compétences transversales :

- savoir construire un raisonnement argumenté
- savoir communiquer en langue française ou étrangère
- savoir utiliser les outils technologiques de communication et de veille
- savoir construire une méthodologie de travail
- savoir mobiliser les apports de la recherche
- savoir produire des rapports d'étude



## LE RYTHME DE LA FORMATION *(calendrier non contractuel)*

### Planning de la 1<sup>re</sup> année (contrat de pro ou stage)

Entreprise 36-37	Université 38	Entreprise 39	Université 40	Entreprise 41	Université 42	Entreprise 43	Université 44	Entreprise 45	Université 46	Entreprise 47	Université 48	Entreprise 49	Université 50-51	Entreprise 52	Entreprise 1-2	Université 3	Entreprise 4	Université 5	Entreprise 6	Université 7	Entreprise 8	Université 9	Entreprise 10	Université 11	Entreprise 12	Université 13-14	Entreprise 15-25	Université 26
------------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	------------------	---------------	----------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	---------------	---------------	---------------	------------------	------------------	---------------

### Planning de la 2<sup>e</sup> année (contrat de pro ou stage)

Université 36-37	Entreprise 38	Université 39	Entreprise 40	Université 41	Entreprise 42	Université 43	Entreprise 44	Université 45	Entreprise 46	Université 47	Entreprise 48	Université 49	Entreprise 50	Université 51	Entreprise 52	Entreprise 1	Université 2	Entreprise 3	Université 4	Entreprise 5	Université 6	Entreprise 7	Université 8	Entreprise 9	Université 10	Entreprise 11	Université 12	Entreprise 13	Université 14	Entreprise 15-25	Université 26
------------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	------------------	---------------

Pour tout renseignement sur le contrat de professionnalisation, contacter le SÉPIA par téléphone : 03 21 60 38 91 ou par mail : [contratdepro@univ-artois.fr](mailto:contratdepro@univ-artois.fr) / [vae@univ-artois.fr](mailto:vae@univ-artois.fr).

Le contrat de professionnalisation permet d'effectuer la formation alternativement en entreprise et à l'université. C'est un contrat de travail à durée déterminée ou indéterminée, qui offre une rémunération allant de 55 % à 100 % du SMIC, selon l'âge et le niveau de formation du candidat. Les frais de formation sont à la charge de l'organisme.

## LE PROGRAMME DE LA FORMATION

SEMESTRE 1	SEMESTRE 2
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Éthique et déontologie</li> <li>■ Connaissance des publics : aspects sociologiques</li> <li>■ Connaissance des politiques publiques et de leur évaluation</li> <li>■ Psychologie du travail et de la santé</li> <li>■ Politique de formation</li> <li>■ Relation avec les publics pris en charge et leur famille</li> <li>■ Méthodologie de la recherche</li> <li>■ Anglais</li> <li>■ Stage en alternance</li> <li>■ Évaluation et développement des compétences</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Modalités d'évaluation et de mise à distance des pratiques professionnelles</li> <li>■ Connaissance des publics : aspects physiologiques et besoins particuliers</li> <li>■ Connaissance des publics : aspects psychologiques</li> <li>■ Management des ressources humaines</li> <li>■ Droit du travail</li> <li>■ Méthodologie de la recherche</li> <li>■ Anglais</li> <li>■ TIC</li> <li>■ Stage en alternance</li> <li>■ Valorisation des compétences</li> </ul>
SEMESTRE 3	SEMESTRE 4
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sociologie des organisations</li> <li>■ Projet d'établissement et projet de service</li> <li>■ Analyse des pratiques professionnelles et gestion des conflits</li> <li>■ Éthique et déontologie</li> <li>■ Management de la qualité</li> <li>■ Logistique des déchets et gestion des bâtiments</li> <li>■ Principes de régulation économique du secteur</li> <li>■ Comptabilité générale et analytique</li> <li>■ Méthodologie de la recherche</li> <li>■ Anglais</li> <li>■ Stage en alternance</li> <li>■ Évaluation et développement des compétences</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Protection juridique des publics pris en charge</li> <li>■ Systèmes de management</li> <li>■ Pratiques professionnelles, effets et évaluation</li> <li>■ Ingénierie de la formation</li> <li>■ Manager un service du secteur médico-social</li> <li>■ Gestion des risques sanitaires et sociaux</li> <li>■ Contrôle de gestion</li> <li>■ Méthodologie de la recherche</li> <li>■ Anglais</li> <li>■ TIC</li> <li>■ Stage en alternance</li> </ul>

### CONTACT

Cécile Carra, professeure de sociologie  
[cecile.carra@univ-artois.fr](mailto:cecile.carra@univ-artois.fr)